



## Tilfreds med bedriftens nøgletal?

**Gennemskuelighed:** Synes du, at det kan være svært at finde hoved og hale i, hvornår dine regnskabstal er gode eller dårlige? Fraktilanalysen kan give et visuelt overblik over, hvordan din bedrift klarer sig på udvalgte nøgletal i forhold til andre mælkeproducenter.

Af konsulent Maria Sørensen, Seges

Fraktilanalysen er et af værktøjerne i Business Check, og

den er god til at udpege, hvor din bedrift klarer sig godt og mindre godt i forhold til andre mælkeproducenter.

I et år med en høj afregningspris og foderpriser på et lavere niveau, kan du opnå resultater, der er ekstra positi-

ve i forhold til ellers og omvendt, hvis afregningsprisen har været lav. Dit resultat påvirkes altså af parametre, du ikke selv har indflydelse på. Ved at sammenligne dine resultater med andres kan du til en vis grad fjerne effekten af de eksterne faktorer. Dermed får du et billede af, hvor godt du har drevet din virksomhed under de givne forudsætnin-

## Find dem her

- Du kan finde fraktilanalyserne i Business Check-hæfterne, regnearkene eller på [landbrugsinfo.dk](http://landbrugsinfo.dk)

## Målsætning

Brug fraktilanalysen til at finde forbedringsområder, som du kan opsætte handlingsplaner for.

**Fraktilanalysen** viser blandt andet, hvor der er plads til forbedringer og hvor bedriften er foran andre. Et forbedringsområde kan være fodring. Arkivfoto.

ger. Er det gået dig bedre eller dårligere end andre, og har du forbedret dig i forhold til sidste år?

Fraktilanalysen kan sætte dine egne tal lidt i relief - se tabel 1. Fraktilanalysen viser spredningen i relevante nøgle- og regnskabstal. Den inddeler dem i grupper efter, om de giver udtryk for en stærk konkurrenceevne, et stort forbedringspotentiale eller et middelniveau. Den bedste tredjedel er i gruppen med stærk konkurrenceevne osv. Det er ikke de samme bedrifter, der ligger blandt de bedste fem procent i alle kategorierne, men det er de bedste fem procent på den pågældende variabel.

Årets resultat og fremstillingsprisen beskriver kort den overordnede konkurrenceevne. De øvrige rækker peger på potentielle indsatsområder.

### Brug af fraktilanalysen

På hver linje markerer du det tal, der er tættest på værdien fra din egen driftsgrensanalyse. I tabel 1 er tallene, tættest på bedrift KM133's egne,

## 3

### gode råd

- 1 Få udarbejdet en fraktilanalyse som led i et Business Check
- 2 Fraktilanalysen inddeler relevante nøgle- og regnskabstal i grupper efter om de har et middelniveau, stærkt forbedringspotentiale eller en stærk konkurrenceevne
- 3 Årets resultat og fremstillingsprisen beskriver den overordnede konkurrenceevne

fremhævet. Denne bedrifts resultat pr. årsko placerer den på grænsen til den bedste tredjedel.

Bedriften er med i front, når det kommer til lave foderomkostninger pr. kg EKM leveret, kun ti procent klarer sig bedre. Derimod er der bundet en del kapital pr. årsko, og omkostningerne til bygninger pr. årsko er tilsvarende høje i forhold til sammenlignings-

gruppen. Hele 75 procent ligger lavere på denne post. Det er med til at give et højt krav til dækningsbidraget. Kapacitetsomkostningerne kan dermed være et område, som bedriften bør undersøge nærmere.

### Hvad kan du gøre?

Efter at have brugt fraktilanalysen og fundet mulige forbedringsområder kan du foretage en analyse af din egen bedrift, ud fra egne forudsætninger og målsætninger. Fraktilanalysen fortæller nemlig ikke, hvordan du kan opnå forbedringerne, men kun hvor der kan være forbedringsmuligheder. Efter analysen kan målsætninger fastlægges, og der kan laves en konkret handlingsplan. Næste års fraktilanalyse kan blandt andet bruges til at se, om du er blevet bedre placeret på en udvalgt parameter.

Fraktilanalyserne kan findes i Business Check-hæfterne, regnearkene eller på [Landbrugsinfo.dk](http://Landbrugsinfo.dk).

Figur 1

Tabel 1. Fraktilanalyse for konventionel, stor race, alle malkesystemer. Bedrift KM133's tal er markeret.

Fraktil	Stærk konkurrenceevne						Stort forbedringspotentiale				
	5 %	10 %	25 %	33 %	40 %	50 %	60 %	67 %	75 %	90 %	95 %
Kg EKM pr. årsko (leveret)	11.347	10.926	10.398	10.213	10.092	9.888	9.710	9.546	9.320	8.876	8.522
Fremstillingspris pr. kg EKM	2,32	2,40	2,54	2,60	2,64	2,69	2,77	2,81	2,88	3,06	3,22
Foderomkostninger pr. kg. EKM	1,27	1,32	1,41	1,44	1,46	1,49	1,53	1,55	1,58	1,66	1,74
Afkastningsgrad, pct.	16,8	13,1	9,9	8,8	7,9	6,4	4,8	3,6	2,6	-0,7	-2,6
Bundet kapital	30.257	36.284	42.691	46.639	49.193	53.030	57.225	60.036	63.728	77.385	84.340
Dækningsbidrag pr. årsko	17.746	16.845	15.424	14.830	14.347	13.819	13.372	12.957	12.368	10.813	9.891
Krav til dækningsbidrag pr. årsko	9.385	9.812	10.777	11.243	11.639	12.122	12.589	12.938	13.585	15.109	15.728
Arbejdsomkostninger pr. årsko	2.607	2.945	3.464	3.673	3.812	4.063	4.306	4.527	4.811	5.529	6.206
Bygninger pr. årsko	1.756	2.036	2.424	2.573	2.714	2.928	3.140	3.301	3.562	4.131	4.590
Inventar pr. årsko	1.964	2.336	2.835	3.047	3.281	3.553	4.000	4.398	4.658	5.548	6.009
Årets resultat pr. årsko	5.879	4.983	3.397	2.906	2.348	1.681	955	494	-69	-2.085	-3.174